

Integration der Wirkungsorientierung in die Organisationssteuerung

Anwendung und Erfolgsfaktoren

Inhalt und Ziele

Dieses Seminar bietet – dank einer ausgewogenen Konstellation der Vortragenden – eine mehrschichtige Perspektive, die Verwaltungs- und Beratungspraxis wie auch Wissenschaft integriert. Das Ziel ist es, den Teilnehmenden Erfahrungen, zentrale Ideen und vor allem Kompetenzen für den Aufbau und die Weiterentwicklung wirkungsorientierter Steuerungs- und Kennzahlensysteme zu vermitteln.

Zentrale Inhalte:

- Strukturelle Rahmenbedingungen für wirkungsorientierte Steuerungssysteme
- Kernideen der Ergebnissteuerung und Leistungsmessung (Performance Management and Measurement)
- »Begreifbarmachen« von Wirkungen (Ziele, Indikatoren, Kennzahlen ...)
- Übersetzung der Wirkungsorientierung in die Organisation
- Wirkungsorientierte Steuerungssysteme in der Anwendung
- Anforderungen der Ergebnissteuerung an Controlling, Projektmanagement, Rolle der Führungskraft, Kommunikation etc.
- Anforderungen der Ergebnissteuerung an Budgetkreislauf und Budgetcontrolling, Personalmanagement (MAG, Anreizsysteme und leistungsorientierte Entlohnung), Qualitätsmanagement (Einheitlichkeit, Richtigkeit, Klarheit) etc.
- Erfolgsfaktoren – Nationale und internationale Beispiele guter Umsetzung

Lernmethode

Erfahrungsberichte der Vortragenden auf nationaler und internationaler Ebene, Gruppen- und Einzelcoachings anhand eigener Fallbeispiele, Austausch und Diskussion

Zielgruppe

Führungskräfte und deren Stellvertretung, Mitarbeitende aus Budget-, Personal-, Wirkungscontrolling- und Organisationsentwicklungsabteilungen sowie interessierte Personen

Vortragende

- Herr Prof. Dr. Gerhard Hammerschmid, Hertie School of Governance
- Herr Mag. Dieter Kandlhofer, Bundeskanzleramt
- Herr Mag. (FH) Stefan Kranabetter, Bundesministerium für öffentlichen Dienst und Sport
- Frau Mag. Ursula Rosenbichler, Bundesministerium für öffentlichen Dienst und Sport

Zeit & Ort

Dauer: 2 Tage
Seminarnummer: WO 020
Termin: 14.–15. Juni 2018
Ort: Schloss Laudon

Organisation

In Verantwortung von: Frau Mag. Sandra Rauecker-Grillitsch
Sekretariat: Frau Nedeljka Haag

Über die Vortragenden

Prof. Dr. Gerhard Hammerschmid

Hertie School of Governance Berlin, Professor für Public Management und Finanzmanagement, Programmdirektor eines Executive Master of Public Administration; zuvor Dissertant und Assistenzprofessor am Institut für Public Management der Wirtschaftsuniversität Wien und praktische Tätigkeit in einem österreichischen Bundesministerium; Gastprofessuren an der Australian and New Zealand School of Government (ANZSOG) und der Copenhagen Business School

hammerschmid@hertie-school.org

Mag. Dieter Kandlhofer

Generalsekretär im Bundeskanzleramt; 2009-2017: Verfassungsgerichtshof, Präsidialdirektor; Vorstandsmitglied der Versicherungsanstalt öffentlich Bediensteter; Jurist

dieter.kandlhofer@bka.gv.at

Mag. (FH) Stefan Kranabetter

Bundesministerium für öffentlichen Dienst und Sport, stellvertretender Leiter der Abteilung III/9, Wirkungscontrollingstelle des Bundes, wirkungsorientiertes Verwaltungsmanagement, Verwaltungsinnovation; Betriebswirt, Experte für Public Management

stefan.kranabetter@bmoeds.gv.at

Mag. Ursula Rosenbichler

Bundesministerium für öffentlichen Dienst und Sport, Leiterin der Abteilung III/9 Wirkungscontrollingstelle des Bundes, wirkungsorientiertes Verwaltungsmanagement, Verwaltungsinnovation

ursula.rosenbichler@bmoeds.gv.at