

# Controllingberichte professionell gestalten

## So gewinnen Ihre Berichte und Präsentationen an Aussagekraft und Wirkung

### Inhalt und Ziele

Managementberichte und Präsentationen sind das Medium für die Vermittlung der von Entscheiderinnen und Entscheidern gewünschten Informationen. Ein an den Bedürfnissen der Empfänger orientierter Aufbau, Zeitnähe und Verständlichkeit sind die wesentlichen Merkmale eines wirksamen und effizienten Berichtswesens. Als Berichtersteller und -erstellerinnen sind Sie daher gefordert, Ihr »Produkt« bestmöglich aufzubereiten und zu »verkaufen«. Das Seminar gibt wertvolle Hinweise und viele praktische Empfehlungen, wie Sie Ihre Berichte adäquat gestalten.

- Kommunikation zwischen Management und Controlling – Was Berichte leisten müssen
- Wem wird berichtet? – Die Anforderungen der Führungskräfte kennen (Berichtsfrequenz, Berichtsprozess, Berichtsmedien)
- Was soll berichtet werden? – Die Botschaft steht im Vordergrund
- Von der Datensammlung zum empfängerorientierten Bericht – Struktur, Layout und Einsatz von Grafiken im Berichtswesen
- One page only? – Konzentration auf das Wesentliche
- Diagramme professionell erstellen, Zahlen visualisieren und Tabellen systematisieren
- Praxistipps für die Präsentation von Berichten

### Lernmethode

Theorie-Input, aktive Mitarbeit, Learning by Doing, Anwendungsbeispiele

### Zielgruppe

ControllerInnen und Fachkräfte, die mit der Erstellung von Berichten und Präsentationen für das Management betraut sind

### Trainer

- Herr Dr. Andreas Feichter, Controller Institut / Contrast EY Management-Consulting
- Herr Mag. Andreas Übl, Controller Institut / Mayr-Melnhof Karton AG

### Zeit & Ort

*Dauer:* 2 Tage  
*Seminarnummer:* CO 203 **Neu**  
*Termin:* 4.–5. Juni 2018  
*Ort:* Schloss Laudon

### Organisation

*In Verantwortung von:* Frau Mag. Petra Dietrich, BA  
*Sekretariat:* Frau Elisabeth Fröhlich

## Anmerkungen

Notebooks bzw. Desktop-Computer werden den Teilnehmenden vor Ort zur Verfügung gestellt. Wir arbeiten mit Excel 2010.

Dieser Kurs ist als Wahlmodul für das »Controlling-Diplom« anrechenbar.

## Über die Trainer

*Dr. Andreas Feichter*

Controller Institut / Contrast EY Management-Consulting, Manager; Assistenzprofessor und wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Unternehmensführung an der Wirtschaftsuniversität Wien. Arbeitsschwerpunkte: Reporting, Unternehmensplanung, Performance Management, Organisations- und Prozessoptimierung. Studium der Handelswissenschaft und Doktoratsstudium an der WU Wien; Lektor an der WU Wien und an der FH Wiener Neustadt; Referent des Controller Instituts  
[andreas.feichter@at.ey.com](mailto:andreas.feichter@at.ey.com)

*Mag. Andreas Übl*

Mayr-Melnhof Karton AG, Senior Controller, Head of Planning & Reporting.  
Arbeitsschwerpunkte: Berichtswesen und Budgetierung, starker IT-Fokus insbesondere in den Bereichen Business Intelligence, Excel und Excel-Programmierung. Studium der Betriebswirtschaft an der Wirtschaftsuniversität Wien; Referent des Controller Instituts  
[uebl.andreas@aon.at](mailto:uebl.andreas@aon.at)